



# **RELAZIONE DEL PRESIDENTE al bilancio d'esercizio 2018**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
<b>2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....</b>	<b>4</b>
<b>2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....</b>	<b>5</b>
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>9</b>
<b>4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....</b>	<b>9</b>
<b>4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....</b>	<b>11</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Signori soci,

il bilancio dell'Automobile Club Verona per l'esercizio 2018 che Vi presentiamo per l'approvazione evidenzia un risultato d'esercizio positivo per € 6.183,00.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2018 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 31.12.2017:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	979	1.571	- 592
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	1.341.034	1.370.909	- 29.875
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	79.213	79.213	-
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.421.226</b>	<b>1.451.693</b>	<b>- 30.467</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	4.037	4.963	- 926
SPA.C_II - Crediti	448.358	325.343	123.015
SPA.C_III - Attività Finanziarie			-
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	37.159	25.002	12.157
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>489.554</b>	<b>355.308</b>	<b>134.246</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	264.899	270.263	- 5.364
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>2.175.679</b>	<b>2.077.264</b>	<b>98.415</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.349.558</b>	<b>-2.355.741</b>	<b>6.183</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>7.889</b>	<b>7.889</b>	<b>-</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>41.847</b>	<b>37.117</b>	<b>4.730</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>4.121.493</b>	<b>4.036.259</b>	<b>85.234</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>354.008</b>	<b>351.740</b>	<b>2.268</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>2.175.679</b>	<b>2.077.264</b>	<b>98.415</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>-</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.275.406	1.320.976	- 45.570
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.239.040	1.290.749	- 51.709
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>36.366</b>	<b>30.227</b>	<b>6.139</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-8.998	- 7.727	-1.271
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>27.368</b>	<b>22.500</b>	<b>4.868</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	21.185	21.014	171
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>6.183</b>	<b>1.486</b>	<b>4.697</b>

La tabella 1.b rappresenta i valori ed i costi della produzione che rilevano una variazione in diminuzione a causa di entrate e uscite di carattere straordinario registrate nell'anno 2017. Per quanto riguarda la diminuzione del valore della produzione lo scostamento è da imputare alla registrazione, nel 2017, di una sopravvenienza attiva relativa alla sentenza

passata in giudicato per la causa in essere contro Accademie di Guida pari ad euro 44.000.

Invece sul fronte della diminuzione di costi, la variazione è da imputare principalmente alla registrazione, nel 2017, di costi straordinari sostenuti per la rimozione del distributore di San Bonifacio pari ad euro 20.000 e alla diminuzione nell'anno 2018 delle spese per le aliquote sociali, versate ad ACI, per l'effetto della campagna associativa dell'anno appena chiuso pari a circa euro 33.000.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Il budget economico 2018 è stato, deliberato dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 30 ottobre 2017.

Nella tabella sottostante, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulaz. 29/11/2018	Budget Assestato	Conto economico 2018	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	856.560	9.490	866.050	899.348	33.298
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	362.568	17.090	379.658	376.058	-3.600
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>1.219.128</b>	<b>26.580</b>	<b>1.245.708</b>	<b>1.275.406</b>	<b>29.698</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.710		2.710	2.513	-197
7) Spese per prestazioni di servizi	390.770	64.720	455.490	518.107	62.617
8) Spese per godimento di beni di terzi	99.300	0	99.300	93.126	-6.174
9) Costi del personale	115.568	-33.000	82.568	86.526	3.958
10) Ammortamenti e svalutazioni	68.730		68.730	48.067	-20.663
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	1.000	0	1.000	926	-74
12) Accantonamenti per rischi			0		0
13) Altri accantonamenti			0		0
14) Oneri diversi di gestione	504.530	-5.140	499.390	489.775	-9.615
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>1.182.608</b>	<b>26.580</b>	<b>1.209.188</b>	<b>1.239.040</b>	<b>29.852</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>36.520</b>	<b>0</b>	<b>36.520</b>	<b>36.366</b>	<b>-154</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni			0		0
16) Altri proventi finanziari	100		100	0	-100
17) Interessi e altri oneri finanziari:	7.620	0	7.620	8.998	1.378
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-7.520</b>	<b>0</b>	<b>-7.520</b>	<b>-8.998</b>	<b>-1.478</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0		0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>29.000</b>	<b>0</b>	<b>29.000</b>	<b>27.368</b>	<b>-1.632</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	23.000		23.000	21.185	-1.815
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>6.000</b>	<b>0</b>	<b>6.000</b>	<b>6.183</b>	<b>183</b>

Dalla tabella si evince che i ricavi registrati nella voce “ricavi delle vendite” (voce A1) sono superiori al dato previsionale per un importo pari ad euro 33.298. La differenza corrisponde a maggiori proventi incassati per i contributi e le sponsorizzazioni relative all’organizzazione degli eventi sportivi.

Le spese per prestazioni di servizi (voce B7) evidenziano una differenza tra previsione e dato consuntivo pari ad euro 62.617. Tale scostamento è dovuto principalmente ai maggiori servizi pagati alla Società in House così come previsto dal contratto di servizio in essere.

Nella voce “Costi del personale” (voce B9) la differenza tra il valore preventivato e il valore a consuntivo, pari ad euro 3.958, rappresenta uno scostamento per maggiori costi derivanti dal rinnovo contrattuale con efficacia retroattiva che ha generato il pagamento degli arretrati decorrenti dall’anno 2016 .

Nella voce “Interessi e altri oneri finanziari” (voce C17) la differenza tra il valore preventivato e il valore a consuntivo, pari ad euro 1.378, evidenzia uno scostamento per maggiori costi derivanti da intessi passivi bancari.

Tali scostamenti sono imputabili a spese non preventivabili in quanto frutto di valutazioni compiute in sede di predisposizione del bilancio di esercizio.

Per le variazioni evidenziate in tabella si chiede all’Assemblea esplicita ratifica.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nella tabella 2.2 il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l’evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti relativi alle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulaz.	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2018	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	0		0	0	0
Software - <i>dissmissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dissmissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	0		0	13.950	13.950
Immobili - <i>dissmissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	3.000		3.000	0	-3.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dissmissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>	<b>13.950</b>	<b>10.950</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dissmissioni</i>			0		0
<i>Titoli</i> - <i>investimenti</i>			0		0
<i>Titoli</i> - <i>dissmissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>	<b>13.950</b>	<b>10.950</b>

La tabella di sintesi sopra riportata evidenzia una differenza positiva tra gli investimenti contabilizzati nell'anno e quelli previsti pari ad € 3.000. Tale valore rappresenta sia la somma degli acconti, pagati nell'anno, per i lavori di ristrutturazione delle facciate della sede, pari ad euro 12.030 sia l'importo saldato per la messa a norma delle valvole termostatiche dell'impianto di riscaldamento pari ad euro 1.920. Si precisa che i lavori di ristrutturazione delle facciate dell'immobile di sede sono stati ultimati a fine anno.

Per le variazioni evidenziate in tabella si chiede all'Assemblea esplicita ratifica.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il risultato di bilancio 2018 dell'Automobile Club Verona presenta un saldo differenziale tra ricavi e costi della produzione positivo per euro 36.366 rispetto al dato 2017 pari ad euro 30.227. Se consideriamo i valori della gestione caratteristica al netto degli ammortamenti e dei ricavi e dei costi straordinari, che per loro definizione non rientrano nelle normali attività dell'Ente, il risultato di bilancio risulta essere pari a euro 84.433 in aumento con il dato fatto registrare nel 2017 pari ad euro 69.284. Il Margine Operativo Lordo (MOL), continua ad evidenziare una gestione operativa positiva.

**L'attività associativa** ha evidenziato un leggero aumento della compagine associativa, i soci veronesi al 31.12.2018 sono risultati essere 13.050 contro i 12.788 al 31.12.2017, registrando un più 2,01%. L'aumento, comunque, è costante da ormai tre anni con un trend positivo crescente. In totale dal 2016 al 2018 i soci sono aumentati di 626 unità registrando un più 4,92%.

Per quanto riguarda **l'attività assicurativa** la Compagnia di bandiera, dopo anni di perdita in doppia cifra, ha fatto registrare un leggero incremento provigionale, che nel 2018 è pari ad euro 6.128, esprimendo una forte potenzialità del settore. Si confida che il potenziamento dell'Agenzia di Sede, con l'accorpamento dell'Agenzia di Bardolino avvenuto nel 2017, produca i suoi effetti in termini di aumento del portafoglio assicurativo ed anche di quello associativo, visto che le Tessere ACI SARA sul territorio di Verona incidono di circa il 20% sulla produzione totale; la percentuale di incidenza sul territorio nazionale è decisamente più alta, per non parlare del dato regionale che in molti ACP supera il 50% della produzione. Gli ACI Point aperti di recente presso le Agenzie Sara Assicurazioni stanno generando effettipositivi, permettendo agli Agenti di proporre lo stesso prodotto in vendita presso le Delegazioni ACI..

Dal punto di vista delle **riscossioni delle tasse automobilistiche** sono state effettuate presso la sede e le delegazioni dirette n° 64.753 riscossioni che hanno fatto registrare un incremento del 8,90 % rispetto all'anno precedente. Sul punto è importante sottolineare che il dato è in continuo aumento da cinque esercizi.

**L'attività di assistenza automobilistica** ha confermato un trend stabile registrando presso la sede e le delegazioni dirette, ricavi pari a euro 366.868 rispetto al dato 2017 che era pari ad euro 373.643 con una leggera flessione del 1,85%. Tale risultato deriva dal calo dei ricavi registrati dalla delegazione di Verona Sud, pari ad euro 26.321, quest'ultimo calmierato dall'aumento dei rispettivi ricavi della sede (pari ad euro 5.932) e di San Giovanni (pari ad euro 13.613).

Per quanto concerne **l'attività sportiva** e gli eventi in generale, giova evidenziare che anche nell'anno 2018 le Manifestazioni sportive sono state 9 (quasi un evento al mese), a dimostrazione del fatto che negli ultimi anni il C.D. dell'Automobile Club ha deciso di incrementare il proprio raggio di azione rafforzando sempre più il suo ruolo di Federazione sportiva automobilistica.

In tale ambito è stato fondamentale incentivare ed ampliare la base dei praticanti sportivi, sviluppando quelle iniziative a sostegno dei giovani in un'ottica di coinvolgimento di tutte le componenti del mondo automobilistico da corsa.

Nell'anno in esame sono stati organizzati 5 Corsi Prima Licenza, 1 corso di approfondimento per Piloti e 1 corso di approfondimento per Navigatori.

Il Rally Due Valli, ultima gara nel calendario del Campionato Italiano, ha fatto registrare più di 200 iscritti confermandosi come una delle competizioni più belle e affascinanti di tutto il panorama nazionale. Un ringraziamento particolare va ai responsabili di Aci Verona Sport per il loro impegno e dedizione nella realizzazione degli eventi sportivi.

Anche il ramo tematico dei raduni automobilistici sotto forma di incoming turistico ha funzionato particolarmente bene. Un successo unico nel panorama italiano, confermato anche nell'edizione 2018, "Aci Neve" ha incrementato in maniera esponenziale i numeri registrando ben 192 partecipanti.

Particolare attenzione ha rivestito anche il settore dei veicoli di interesse storico e collezionistico con lo sviluppo delle relative manifestazioni, come la nuova Sfida dei Campioni, Aspettando la Mille Miglia e la Rievocazione Storica della celebre salita Caprino Spiazzi. La logica è stata quella di rafforzare il proprio ruolo di rappresentanza degli appassionati promuovendo iniziative ed eventi legati al Marchio ACI Storico. A tal fine è stata costituita, nel mese di marzo 2018, l'Associazione Sportiva Dilettantistica "AC Verona Historic", che ha ottenuto l'iscrizione al CONI e la licenza di Scuderia. Tale Associazione raggruppa oltre 30 piloti associati. Lo sviluppo dell'ASD nel corso del 2019 dovrà essere sia in termini di iscritti al club ACI Storico che di eventi e manifestazioni che coinvolgano gli appassionati e soprattutto i giovani al mondo della regolarità classica e turistica.

Sono proseguiti anche le iniziative relative alla Sicurezza ed Educazione stradale al fine di coinvolgere un numero sempre maggiore di ragazzi – futuri automobilisti - a cui trasmettere le basi per sviluppare la cultura della Sicurezza Stradale, piattaforma imprescindibile della nostra "mission" istituzionale.

L'esperienza degli ultimi anni, fino ad oggi estremamente positiva, di re-internalizzare il ruolo di organizzatore di eventi legati allo sport dell'automobile sia ad alto che a basso contenuto agonistico ed in alcuni casi anche sotto forma di semplice raduno, sta riportando l'Ente nella sua posizione naturale di interlocutore ed attrattore di tutti gli appassionati del mondo delle quattroruote.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico in modo da consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio ottenuto.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2018	31.12.2017	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	979	1.571	-592
Immobilizzazioni materiali nette	1.341.034	1.370.909	-29.875
Immobilizzazioni finanziarie	79.213	79.213	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>1.421.226</b>	<b>1.451.693</b>	<b>-30.467</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	4.037	4.963	-926
Credito verso clienti	346.303	271.870	74.433
Crediti verso società controllate	59.092	19.129	39.963
Altri crediti	42.963	34.344	8.619
Disponibilità liquide	37.159	25.002	12.157
Ratei e risconti attivi	264.899	270.263	-5.364
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>754.453</b>	<b>625.571</b>	<b>128.882</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.175.679</b>	<b>2.077.264</b>	<b>98.415</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.349.558</b>	<b>-2.355.741</b>	<b>6.183</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	49.736	45.006	4.730
Altri debiti a medio e lungo termine	381.196	446.814	-65.618
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>430.932</b>	<b>491.820</b>	<b>-60.888</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	161.557	97.705	63.852
Debiti verso fornitori	2.977.329	2.968.123	9.206
Debiti verso società controllate	458.688	387.920	70.768
Debiti tributari e previdenziali	8.598	8.148	450
Altri debiti a breve	134.125	127.549	6.576
Ratei e risconti passivi	354.008	351.740	2.268
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>4.094.305</b>	<b>3.941.185</b>	<b>153.120</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>2.175.679</b>	<b>2.077.264</b>	<b>98.415</b>

Si ribadisce che la negatività del patrimonio netto sopra evidenziata, pari ad € 2.349.558, non corrisponda alla reale situazione patrimoniale dell'Ente, in quanto il valore effettivo della sede di via Valverde è stato valutato, attraverso una perizia asseverata, euro 4.000.000. Da ciò ne deriva che la plusvalenza latente, risultante dalla differenza tra il valore peritato ed il valore inserito in bilancio della sede sociale, è tale da coprire ampiamente il valore negativo sopra esposto. Si consideri, inoltre, che l'indebitamento a breve è costituito prevalentemente da debiti verso ACI. Lo stesso Ente nazionale ha posto, con propria circolare interna, gli obiettivi finanziari che richiedono un rientro progressivo dell'indebitamento, che l'Automobile Club Verona sta rispettando in ogni suo termine.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	979	1.571	-592
Immobilizzazioni materiali nette	1.341.034	1.370.909	-29.875
Immobilizzazioni finanziarie	79.213	79.213	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>1.421.226</b>	<b>1.451.693</b>	<b>-30.467</b>
Rimanenze di magazzino	4.037	4.963	-926
Credito verso clienti	346.303	271.870	74.433
Crediti verso società controllate	59.092	19.129	39.963
Altri crediti	42.963	34.344	8.619
Ratei e risconti attivi	264.899	270.263	-5.364
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>717.294</b>	<b>600.569</b>	<b>116.725</b>
Debiti verso fornitori	2.977.329	2.968.123	9.206
Debiti verso società controllate	458.688	387.920	70.768
Debiti tributari e previdenziali	8.598	8.148	450
Altri debiti a breve	134.125	127.549	6.576
Ratei e risconti passivi	354.008	351.740	2.268
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>3.932.748</b>	<b>3.843.480</b>	<b>89.268</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-3.215.454</b>	<b>-3.242.911</b>	<b>27.457</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	49.736	45.006	4.730
Altri debiti a medio e lungo termine			0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>49.736</b>	<b>45.006</b>	<b>4.730</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-1.843.964</b>	<b>-1.836.224</b>	<b>-7.740</b>
Patrimonio netto	-2.349.558	-2.355.741	6.183
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	-381.196	-446.814	65.618
Posizione finanz. netta a breve termine	-124.398	-72.703	-51.695
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-1.843.964</b>	<b>-1.836.224</b>	<b>-7.740</b>

Per quanto riguarda il raggiungimento del parametro finanziario, si rileva la riduzione dell'indebitamento scaduto calcolato al netto degli eventuali crediti che l'ACI vanta nei confronti di ACI. Da uno screening effettuato, con gli uffici della sede centrale, ad oggi risulta che i debiti scaduti v/ACI sono pari ad € 2.723.478,94 invece i crediti scaduti v/ACI sono pari ad € 60.356,86, pertanto l'indebitamento netto scaduto risulta essere pari ad € 2.663.122,08. L'indebitamento rilevato alla data del 31.12.2015 era pari ad euro 2.883.199,00, facendo la differenza tra quest'ultimo e il valore netto alla data del 31.12.2018 risulta che la diminuzione del debito dell'Ente nei confronti di ACI è pari a euro 220.076,92. La riduzione è decisamente superiore all'obiettivo assegnato all'AC Verona, pari ad euro € 86.496, pertanto l'obiettivo è da considerarsi raggiunto.

## **4.2 SITUAZIONE ECONOMICA**

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale**

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2018	31.12.2017	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	1.275.406	1.320.976	-45.570	-3,4%
Costi esterni operativi	-1.104.447	-1.146.672	42.225	-3,7%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>170.959</b>	<b>174.304</b>	<b>-3.345</b>	<b>-1,9%</b>
Costo del personale	-86.526	-87.990	1.464	-1,7%
<b>EBITDA</b>	<b>84.433</b>	<b>86.314</b>	<b>-1.881</b>	<b>-2,2%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-48.067	-56.087	8.020	-14,3%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>36.366</b>	<b>30.227</b>	<b>6.139</b>	<b>20,3%</b>
Risultato della gestione finanziaria al lordo degli oneri finanziari	0	1	-1	-100,0%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>36.366</b>	<b>30.228</b>	<b>6.138</b>	<b>20,3%</b>
Oneri finanziari	-8.998	-7.728	-1.270	16,4%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>27.368</b>	<b>22.500</b>	<b>4.868</b>	<b>21,6%</b>
Imposte sul reddito	-21.185	-21.014	-171	0,8%
<b>Risultato Netto</b>	<b>6.183</b>	<b>1.486</b>	<b>4.697</b>	<b>316,1%</b>

In conclusione di questa mia relazione desidero porgere un caloroso ringraziamento al Consiglio Direttivo per il fattivo impegno, al Direttore ed a tutto il personale dell'Automobile

Club e di ACI Gest per la dedizione e l'entusiasmo profusi nella collaborazione con il nuovo corso di A.C. Verona.

Un sentito ringraziamento anche a tutti i soci, ai professionisti, agli imprenditori, alle autorità e agli appassionati che hanno entusiasticamente collaborato con l'Ente nell'organizzazione delle attività e delle manifestazioni promosse dall'Automobile Club Verona nel corso del 2018.

Verona, li 28 marzo 2019

Il Presidente

F.to Adriano Baso